

НАТАЛИЯ ЛУЧНИКОВА

Обучая, развивать

Организационно-методическая помощь библиотекам области

Вот уже 90 лет в структуре Воронежской областной универсальной научной библиотеки имени И. С. Никитина действует методическая служба. Её становления пришлось на 1923 год, когда впервые появилось методическое объединение городских и пригородных библиотек.



Наталья Сергеевна Лучникова, заведующая научно-методическим отделом Воронежской областной универсальной научной библиотеки им. И. С. Никитина

В 1932 г., после получения библиотекой статуса областной публичной, на её базе открылся методический кабинет, ставший прообразом ныне действующего научно-методического отдела. С момента своего создания он развернул большую работу среди библиотечных работников районных и сельских библиотек. Проводились методические совещания и семинары, на которых давались устные консультации по организации и ведению каталога, учёту и сохранности фондов, составлению отчетности, оказывалась ценная практическая помощь.

По данным, приведённым в книге А. И. Бадина «75 лет Воронежской публичной библиотеки», в 1938 г. сотрудники методического кабинета дали 650 устных и письменных консультаций по библиотечному обслуживанию населения, сделали 56 выездов по области, оказали практическую помощь 77 районам и 27 сельским библиотекам, провели 40 совещаний с библиотечными специалистами.

Сельские библиотекари чрезвычайно ценили работу областного методического кабинета. Вот что писали сотрудники Острогжской районной библиотеки: «Областная библиотека всегда оказывала теоретическую и практическую помощь в работе нашей библиотеки. Выезжая в областной центр, мы всегда стремимся посетить Публичную библиотеку, чтобы перенять ее опыт, поучиться у нее. Методическая помощь областной библиотеки в виде рассылки на места методических писем, методических разработок, рекомендательных списков литературы и кругов чтения не только облегчает наш труд, но и активизирует всю работу библиотеки,

способствует повышению нашей квалификации». Об этом же писали и из Токаревской районной библиотеки: «Существование методического кабинета очень ценно для библиотек. Без рекомендательных списков, без методических писем и совещаний жизнь и работа библиотек была бы неполноценна»*.

1930–40-е годы

В период становления методической службы особое значение придавалось обучению кадров, повышению их квалификации. Так, в 1935–1936 гг. на трёхмесячных курсах подготовки и переподготовки городских библиотекарей, организованных на базе областной публичной библиотеки, прошли обучение 200 человек. В 1936–1937 гг. были проведены новые курсы, подготовившие более 60 заведующих сельскими библиотеками. Сотни работников прошли и сдали библиотечный техминимум.

В тяжелейшие годы Великой Отечественной войны, когда большая часть фонда была уничтожена и вывезена в Германию, инициатива библиотекарей, их упорный труд и любовь к своему делу сыграли огромную роль в налаживании деятельности областной библиотеки. В 1943 г., не имея своего здания, библиотека располагалась в помещении городского партийного кабинета по улице Орджоникидзе, 39, где занимала четыре комнаты общей площадью 130 квадратных метров. Работать приходилось в жутких условиях, поскольку не был закончен ремонт здания, отсутствовало отопление. Методический кабинет с од-

* Бадин А. И. 75 лет Воронежской публичной библиотеки. — Воронежское областное книгоиздательство, 1939. — С. 37–38.

ним штатным сотрудником приступил к работе с 1 января 1944 г., а уже в ноябре здесь трудились 3 человека — заведующая отделом О. А. Ильинская и два методиста, которые вначале оказывали организационно-методическую помощь только городским библиотекам. Начиная с 1945 г. методисты стали посещать районные и сельские библиотеки области. Во время выездов проводили семинары и учили библиотекарей, как обрабатывать и сохранять фонды, вести суммарный учет новых поступлений, как лучше организовать работу с читателями, составить годовой план, отчет и т. д. В 1949 г. методическому кабинету наконец было предоставлено самостоятельное помещение, и сотрудники приступили к его обустройству. Была оформлена выставка «Как самостоятельно работать с книгой», альбом «За культуру чтения», начато составление картотеки методических материалов, картотеки статей журнала «Библиотекарь» и картотеки газетных статей о работе библиотек области, составлены паспорта на 85 районных библиотек. Усилилась методическая помощь библиотекам других ведомств. Велась систематическая работа по превращению базовых библиотек в образцовые библиотеки — методические центры для сельских библиотек. Большое внимание уделялось обсуждению решений Всероссийского совещания библиотечных работников и изучению опыта работы библиотек в свете этих решений.

1950–60-е годы

В пятидесятые годы в связи с выходом постановления Совета министров РСФСР «О мерах по укреплению районных и сельских библиотек» методической службой много внимания уделялось улучшению качества индивидуального библиотечного обслуживания, руководству чтением различных групп населения, особенно детей, организации фондов и каталогов в сельских библиотеках. В эти годы в центре внимания находилась пропаганда естественнонаучной и сельскохозяйственной литературы. В помощь библиотекам проводились учебные конференции, семинары, межрайонные методические совещания, месячные курсы повышения квалификации для библиотекарей, на которых рекомендовалось использовать методиче-

ские и библиографические пособия соответствующей тематики. С 1957 г. отдел впервые стал выпускать и распространять сборник «Из опыта работы районных и сельских библиотек», на страницах которого освещалось всё самое лучшее, передовое, успешно внедрённое в практику работы. В середине и конце пятидесятых (1955–1958) методисты наравне с другими отделами принимали активное участие в проведении курсов ученичества, организованных на базе областной научной библиотеки им. И. С. Никитина при финансовой поддержке Министерства культуры РСФСР. Возглавлял в то время отдел С. Н. Халява.

В шестидесятые годы серьёзное внимание уделялось развитию общественных начал в библиотечном деле. При библиотеках создавались общественные советы, много сделавшие для улучшения качества обслуживания населения. Материалы, собранные и обработанные молодой сотрудницей отдела С. З. Чилингарян при написании курсовой работы «Общественные начала в работе библиотек Воронежской области», легли в основу одноименной областной научно-практической конференции. В тот же период времени чтение в нашей стране приобрело поистине масштабный характер. Научно-исследовательским отделом библиотековедения и теории библиографии Государственной библиотеки СССР имени В. И. Ленина в 1969–70 гг. было проведено исследование «Книга и чтение в жизни небольших городов». Объектами исследования выступили небольшие города, так как они составляли основу городского расселения, и в общегосударственном плане развития народного хозяйства большое значение придавалось их экономическому и культурному росту. Главной базой, где осуществлялась полная программа исследования, стал город Острогжск Воронежской области. Сотрудники областной методической службы приняли в этом мероприятии самое непосредственное участие.

Семидесятые годы были отмечены началом централизации библиотек, проводившейся в Воронежской области поэтапно. Основные цели, которые преследовала централизация, заключались в формировании и более рациональном

использовании общественных книжных фондов, укреплении материально-технической базы библиотек, повышении уровня подготовки библиотечных кадров. Сотрудники научно-методического отдела занимались разработкой штатного расписания для библиотек централизованной библиотечной системы, подготовкой профиля и тематического плана комплектования, организацией справочно-библиографической работы. В 1976 г. первыми, перешедшими на централизованную форму обслуживания, стали Калачеевский и Борисоглебский районы. Через два года в области функционировало уже 27 ЦБС. Завершился процесс централизации в 1980 году. В результате было создано 33 централизованных библиотечных системы, в том числе 32 ЦБС — в районах области и одна — в городе Воронеже, куда вошли 984 библиотеки. При централизации произошли изменения в системе методического руководства. Все отделы стали центрами по оказанию методической помощи, изменилась практика комплектования, повысилась роль методического отдела в вопросах организации и управления системой, появилась возможность перспективного планирования. Со стороны областной методической службы, руководил которой М. А. Власов, увеличилось число семинаров и посещений библиотек. Методисты В. П. Акопян, Л. М. Вишнякова, Т. Г. Евлакова, Л. Н. Зайцева, В. Д. Емельянова, Г. П. Ковалевская, Н. А. Кошкина, Н. Г. Иванова, Н. Н. Мельникова исколесили всю область буквально вдоль и поперек. Здесь же надо отметить, что впоследствии многие из этой плеяды специалистов стали руководителями. Так, В. Д. Емельянова возглавила областную юношескую библиотеку им. В. М. Кубанева, Т. Г. Евлакова — централизованную библиотечную систему города Воронежа, Л. М. Вишнякова — естественнонаучной и технической литературы, Г. П. Ковалевская — справочно-библиографический отдел ВОУНБ им. И. С. Никитина, Н. Г. Иванова ныне является заместителем директора Воронежской областной специальной библиотеки для слепых им. В. Г. Короленко.

1980–90-е годы

В начале восьмидесятых годов в стране началось движение за созда-

ние на территории одного или нескольких сельских советов, совхозов, колхозов культурно-спортивных комплексов, которые на добровольных началах объединяли различные просветительские учреждения, независимо от их подчиненности. Важно было определить роль и место библиотек в этом процессе, наладить совместную работу. В середине восьмидесятых методисты занимались организацией на базе библиотек и районных управлений сельским хозяйством кабинетов научно-технической информации, обеспечивающих специалистов сельского хозяйства новой отраслевой литературой. В конце восьмидесятых усилилась координация с методическими службами областных юношеской и детской библиотек. Стали регулярно проводиться методические советы, на которые приглашались директора ЦБС, Дни директора, Дни методиста, посвященные различным проблемам библиотечного обслуживания. В это непростое перестроечное время отдел возглавила и руководила им вплоть до 1997 г. Л. А. Шметкова, заслуженный работник культуры Российской Федерации, специалист высочайшей квалификации.

В девяностых годах с ослаблением командной системы управления значительно возросла роль исследовательских, консультационных и учебных функций научно-методического отдела. Одной из основных задач стала аналитическая деятельность, позволявшая выявить количественные и качественные характеристики, эффективность работы библиотек, степень их загруженности, рациональность организации структуры фондов, влияние на формирование вкусов читателей и их запросов. Методистами впервые были разработаны и даны на курсах повышения квалификации такие консультации, как: «Методическая деятельность в новых условиях хозяйствования», «Сельская библиотека в новой социально-экономической ситуации: прогноз развития», «Программно-целевой метод планирования», «Современное состояние книжного рынка России и анализ спроса», «Состояние книгоснабжения библиотек области и перспектива его развития». На проводившихся выездных семинарах находили отражение вопросы правового регулирования сфе-

ры культуры, правового регламентирования новых методов хозяйствования и предпринимательства в библиотечном деле, применения на практике маркетинговых методов. Опыт работы библиотек области регулярно освещался на страницах информационного бюллетеня «Информация. Рекомендации. Опыт».

Учитывая возросший интерес библиотекарей, краеведов, преподавателей к истории культуры и библиотечного дела Воронежского края, научно-методический отдел с 1996 г. вел большую исследовательскую работу в Областном государственном архиве по поиску и описанию документов о массовых (публичных) библиотеках. В 1998 г. был издан первый выпуск библиографического указателя документов «К истории Воронежских библиотек», который назывался «Библиотеки и избы-читальни Воронежской губернии 1916–1925 гг.», а в 2001 г. вышел второй выпуск — «Библиотечное строительство в Воронежской губернии. 1917–1928 гг.».

В конце девяностых годов компьютерные технологии и интернет открыли новую страницу в развитии публичных библиотек. Вхождение в электронную информационную среду даже самых небольших из них стало требованием времени. Основным направлением деятельности научно-методического отдела в этот период времени стала разработка стратегических планов, инновационных программ и проектов развития общедоступных библиотек области. Одним из первых и весьма удачных проектов, получивших финансовую поддержку Фонда «Евразия», стал проект по созданию кабинетов деловой информации на базе центральных районных библиотек. Проект был разработан заведующей научно-методическим отделом совместно с отделом развития ВОУНБ им. И. С. Никитина. В результате в трёх муниципальных районах — Богучарском, Борисоглебском и Острогожском — такие структуры были открыты. Таким образом, в 1999 г. было положено начало информатизации и модернизации муниципальных библиотек области.

2000-е годы

В дальнейшем программно-проектная деятельность была продолжена.

В рамках областной программы «Развитие культуры Воронежской области. 2006–2010» реализован масштабный проект по созданию на базе муниципальных библиотек публичных центров правовой информации, стоимостью свыше 2 млн рублей. Это позволило за счёт средств областного бюджета оснастить 32 общедоступные библиотеки современными аппаратно-программными комплексами и обеспечить населению свободный доступ к федеральным и региональным законодательным электронным правовым базам данных. В период с 2006 по 2010 г. 12 сельских библиотек муниципальных районов области стали участниками федеральной программы по созданию модельных компьютерных библиотек в сельской местности, реализуемой при поддержке Министерства культуры Российской Федерации.

В 2007 г., объявленного на региональном уровне Годом книги в Воронежской области, 20 муниципальных библиотек прислали свои проекты для участия в региональном профессиональном конкурсе. Из них пять самых лучших — «Библиотека — центр дополнительного экологического образования» (Борисоглебский городской округ), «Создание специализированного отдела для трудных подростков и детей-инвалидов «Парус надежды» (Кантемировский район), «Организация библиотечного тренинг-центра на базе муниципальной библиотеки» (Лискинский район), «К добру через сказку» (Рамонский район), «Создание историко-краеведческого центра» (Петропавловский район) были удостоены гранта губернатора Воронежской области.

Проводимая в стране административная реформа местного самоуправления потребовала нового подхода к нормативно-методическому и организационному обеспечению деятельности библиотек. С вступлением в силу с 1 января 2006 г. федерального закона №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления», разграничившего полномочия по библиотечному обслуживанию, основной проблемой стало сохранение единого библиотечно-информационного пространства на территории области. Судьба централизованных библиотечных систем оказалась под угрозой распада, хотя именно они зарекомендовали себя мощными струк-

турами, гарантирующими эффективное библиотечное обслуживание в городах и сельской местности. С целью предотвращения развития такой негативной ситуации научно-методическим отделом ВОУНБ им. И. С. Никитина проводилась большая консультационная работа с разъяснениями по новому законодательству. Подготовлены методические рекомендации «Библиотеки и местное самоуправление», «Организационно-методические материалы для публичных библиотек», где отражены пути и методы формирования новой модели библиотечной системы, а также пакет необходимых для работы в новых условиях нормативно-правовых документов. Наряду с этим осуществлялись выезды в конкретные муниципальные районы области.

Деятельность научно-методического отдела сегодня

Важность разработки проблем рационального хозяйствования в библиотечном деле сегодня очевидна. От этого в ряде случаев зависит само выживание библиотек, сохранение, наращивание и использование накопленного ими ресурсного потенциала в интересах населения. С целью выработки оптимальной модели библиотечного обслуживания в помощь муниципальным библиотекам были разработаны методические рекомендации, содержащие примерную методику расчета комплекса материальных и финансовых затрат, необходимых для определения целесообразности тех или иных решений, связанных с созданием и деятельностью общедоступных библиотек на территориях муниципальных образований.

Сегодня деятельность научно-методического отдела немыслима без глубокого системного анализа работы и диагностики состояния ресурсов общедоступных библиотек. Несмотря на то, что в регионе прослеживается крайне негативная тенденция, связанная с децентрализацией и вхождением муниципальных библиотек в культурно-досуговые учреждения, отдел продолжает осуществлять мониторинг состояния материально-технической базы, фондов, кадрового состава. Отслеживается уровень технического перевооружения, модернизации и автоматизации библиотечных процессов, выявляется и изучается передовой опыт с целью внедрения иннова-

ций и результатов проводимых исследований в практику работы. Ежегодно сотрудниками отдела готовятся и издаются два выпуска «Панорамы библиотечной жизни Воронежской области», являющихся источником информации о состоянии и перспективах развития библиотек, накопленном опыте и его методическом осмыслении.

В центре внимания методической службы находится исследовательская работа. Так целью проводимого областным методическим центром мониторинга состояния книжных фондов муниципальных библиотек разного уровня являлось определение уровня их обеспеченности документами разных типов и видов с точки зрения соответствия запросам современных пользователей, с учетом происходящих изменений в политической, экономической и общественной жизни. Проведённое в 2013 г. исследование «Малоиспользуемая литература в фондах муниципальных общедоступных библиотек» стало не только продолжением мониторинга состояния книжных фондов публичных библиотек, но и способствовало выработке предложений, направленных на их эффективное комплектование. В рамках мероприятий, посвященных 150-летию со дня основания ВОУНБ им. И. С. Никитина, было проведено краеведческое исследование «Павленковские библиотеки на территории Воронежской губернии», позволившее на основе архивных материалов выявить условия открытия в начале XX в. на средства издателя Ф. Ф. Павленкова бесплатных народных библиотек, а также проследить их дальнейшее развитие, вплоть до настоящего времени.

Снижение числа подготовленных библиотечных специалистов, приходящих на смену старым кадрам, и необходимость в связи с этим освоения основных технологических процессов непосредственно на рабочем месте повышают требования к организации и качеству системы профессиональной учебы. В тесном контакте с областным учебно-методическим центром для руководителей и специалистов библиотек регулярно организуются и проводятся совещания, семинары-практикумы, тренинги. Вниманию слушателей предлагаются самые актуальные темы и вопросы, затрагивающие нормативно-правовое

обеспечение функционирования библиотек, управление библиотекой и библиотечными изменениями, возможности менеджмента и маркетинга в библиотечном развитии и многие другие. Разработанный в 2010 г. проект «Современная библиотека. Современный библиотекарь», основной целью которого было повышение профессионального уровня сельских библиотекарей, получил финансовую поддержку Благотворительного фонда культурных инициатив Михаила Прохорова.

Важной составляющей обучения кадров является проведение конкурсов профессионального мастерства. Значимым событием в деятельности методического отдела стали творческие конкурсы «Муниципальная библиотека - центр чтения», «Лучший библиотекарь года», «Фестиваль библиотечных проектов», призванные выявить лучший опыт работы общедоступных библиотек в поддержку книги и чтения, стимулировать творческую активность библиотечных специалистов, а также способствовать повышению роли библиотек как интеллектуальных центров местного сообщества.

Год от года роль публичных библиотек в культурной жизни региона становится всё значимее. Несомненно, свой вклад в это внесли методическая служба областной универсальной научной библиотеки им. И. С. Никитина. Впереди ещё много трудной и кропотливой работы, но методисты с оптимизмом и надеждой смотрят в будущее, ведь объединив усилия, можно добиться успеха во всех начинаниях.

С автором можно связаться:
nmo-nb@rambler.ru

Статья посвящена истории и современной деятельности методической службы Воронежской областной универсальной научной библиотеки имени И. С. Никитина.

Воронежская областная универсальная научная библиотека, история библиотечного дела, методическая работа

The article is devoted to the history and contemporary practice of methodical service of the Voronezh Regional Universal Scientific Library named after Nikitin.

Voronezh Regional Universal Scientific Library, the history of librarianship, methodical work